

► Sylvie, chef de service dans un conseil régional,
Hauts-de-France

“J’aide les collectivités à faire advenir un nouveau modèle de développement pour sortir des énergies fossiles.”

Sylvie s’occupe de transition énergétique, au Conseil Régional des Hauts-de-France, en tant que cheffe d’un service appelé « *Attractivité et Proximité* » qui comprend huit personnes. Ce service fait partie d’une direction qui porte le nom de « *troisième révolution industrielle* ». Il est installé à Lille, non loin du centre-ville. Mais une partie de ses effectifs, un tiers en tout, est localisée à Amiens, ce qui, au passage, n’est pas sans lui créer quelques difficultés de management. Ce service comprend deux ingénieurs, six attachés et une assistante. Il est le plus récent

des services de la direction. Il accompagne les collectivités dans le domaine de l’écologie territoriale (par exemple, pour que les déchets des uns deviennent les matières des autres sur une zone d’activités) et des initiatives ayant trait à la mobilité, les initiatives citoyennes de transition, et l’évolution des métiers et qualifications liés aux transitions. Les dossiers traités par Sylvie se présentent sous la forme de sujets très variés, au

long cours, ou sous celle de sollicitations ponctuelles et rapides des collectivités territoriales. Une des questions sous-jacentes les plus traitées par ce service est : « *Par quoi doit-on passer pour faire advenir un nouveau modèle de développement, pour sortir des énergies fossiles ?* ». Cette question génère beaucoup de discussions au sein du service mais aussi au sein des collectivités. Une autre question est : Comment conduire le changement ? Comment bâtir une stratégie pour un nouveau modèle de développement ? Il faut mêler la pratique à la théorie pour répondre à ces interrogations et analyser les blocages. D’ailleurs, la plupart des réponses apportées par ce service se situent à

la charnière des sciences sociales, comportementales, et des sciences dures sur la transition énergétique, sur les techniques des différentes sources d'énergie.

Côté pratique, ce service s'attache chaque jour à faire connaître ses lignes concrètes d'intervention. Ses collaborateurs vont sur le terrain, à la rencontre des acteurs et assurent la publicité de leurs dispositifs. Ici, ils évoquent une centrale d'achat sur l'installation de bornes électroniques de mobilité, là un dispositif d'appui à l'écologie industrielle et territoriale. La direction a rédigé 8 guides gratuits de référence sur des thèmes aussi divers que « *la transition énergétique dans les projets de renouvellement urbain* », « *développer des bâtiments performants et/ou producteurs d'énergie* », « *la transition énergétique dans les zones d'activités* »... Ces guides ont ceci d'original qu'ils adoptent la vision

À la CFDT, Sylvie a été associée à un groupe exploratoire sur la responsabilité sociale des entreprises comme levier de l'action syndicale.

Sylvie milite à la CFDT depuis 20 ans. Elle a déjà travaillé à la confédération CFDT dans le domaine de la transition énergétique. Par exemple, elle a été associée à un groupe de travail exploratoire sur la responsabilité sociale des entreprises et elle s'est penchée notamment sur la « fonction achats ». Elle y a analysé les conditions de production, la sélection des sous-traitants, les coûts de production de cette chaîne et la responsabilité des donneurs d'ordre. Elle a rejoint la CFDT car elle estime que celle-ci défend des valeurs d'ouverture, de respect et d'écoute qui sont les siennes. Elle veut s'efforcer de rester cohérente avec ces valeurs dans son quotidien. Elle est vigilante quand des réflexions ne sont pas en phase avec ces valeurs...

des politiques publiques thématiques, leur logique, avant de décrire vers quels nouveaux modes de développement s'orienter. « *Nous ne proposons pas que de l'instruction de dossier aux*

collectivités locales pour voir si les critères correspondent, mais de l'accompagnement personnalisé pour que celles-ci aient à terme une activité plus sobre » commente Sylvie. ■

ÉLECTIONS FONCTIONS PUBLIQUES

VOTRE VOIX
NOTRE ACTION
VOTEZ CFDT

